

## **Jeu de rôle : CHAOS SUR LE CHANTIER**

### **Description :**

Un jeu d'enquête immersive en matière de sécurité permettant de découvrir les causes et les responsabilités après un accident grave dans le but de déterminer les mesures de prévention qui en découlent.

Un ouvrier est gravement blessé sur un chantier. Chute de hauteur, fractures multiples, flou total sur ce qui s'est passé... L'inspection arrive.

Dans un climat de tension, chacun tente de défendre sa position... mais quel rôle avez-vous joué dans ce chaos ?

"Chaos sur le Chantier" est un jeu de rôle pédagogique, conçu pour la formation des Coordinateurs Sécurité Santé, des conseillers en prévention, des maîtres d'ouvrage, des entrepreneurs et des travailleurs de la construction.

Enquête, bluff, coopération ou dissimulation : à vous de jouer pour trouver le vrai responsable ou cacher vos manquements...

Un jeu dynamique, intelligent, basé sur des faits réalistes.

### **Objectifs pédagogiques :**

Revoir les rôles des différents intervenants sur un chantier selon la législation belge.

Comprendre l'impact de la coordination, de la communication et des défaillances techniques et humaines.

S'exercer à l'analyse factuelle et critique, à la prise de parole et au raisonnement en situation de crise, pour finalement déterminer des mesures de prévention adéquates et pertinentes

### **Nombre de joueurs :**

5 à 15 (idéal : 10 à 12)

Un formateur/inspecteur comme maître du jeu

### **Durée totale :**

1h30 à 3h00

### **Matériel nécessaire :**

- Affiche avec le nom du participant (Joueur A, Joueur B, Joueur C, ...) – ANNEXE 4
- Cartes Rôle (1 par joueur) – ANNEXE 5
- Grille de vote pour chaque joueur
- Grille de déduction pour chaque joueur et l'inspecteur
- OPTION : Cartes Manquement dissimulées (2 à 3 maximum par partie)
- OPTION : Fiches "indices" (documents, alertes, PSS fictif)

### Déroulement du jeu :

#### 1. Mise en situation (15 min)

Le formateur lit le scénario introductif : accident grave/mortel sur chantier, ouvrier hospitalisé, confusion totale.

Qui est responsable ?

L'inspecteur arrive.

#### 2. Distribution des rôles « secrets » (5 min)

Chaque joueur reçoit :

- Une carte rôle
  -  Inspecteur (formateur) (maître du jeu)
  -  Maître d'Ouvrage
  -  Coordinateur Sécurité Santé – Réalisation
  -  Entrepreneur Général (MOE)
  -  Entrepreneur 1
  -  Entrepreneur 2
  -  Conseiller en Prévention du Maître d'Ouvrage (option)
  -  Coordinateur Sécurité Santé – Projet (option)
  -  Maître d'Œuvre – Contrôle de l'Exécution (option)
  -  Maître d'Œuvre – Conception (Architecte) (option)
  -  Témoins (option – 4 max)
  -  Victime (option)
- Possiblement une carte "manquement dissimulé" (échafaudage non conforme, absence de rapport, etc.)

#### 3. Tour de table initial (10 min)

Chaque joueur décrit brièvement sa réaction à l'annonce de l'accident.

#### 4. Phase d'enquête (30 - 90 min)

Le premier désigné par l'inspecteur commence à poser une question aux choix à un des participants. La personne interrogée répond à cette question vis-à-vis de son rôle et peut ensuite poser à son tour une question à un participant au choix et ainsi de suite.

L'inspecteur peut également poser des questions.

Les joueurs peuvent répondre, s'accuser, se défendre, produire des "preuves", suspecter des rôles, mais ils ne peuvent mentir.

Les témoins et victimes peuvent intervenir à des moments clés pour apporter une lumière aux évènements.

Chaque participant complète la grille de déduction (ANNEXE 1) afin d'identifier le rôle des différents participants.

#### 5. Vote final (5 - 15 min)

Chaque joueur désigne le ou les responsables présumés au moyen de la grille de vote (ANNEXE 2) qu'il remet à l'inspecteur.

Ils peuvent voter pour un ou plusieurs rôles.

#### 6. Révélation et débriefing (15 - 30 min)

Analyse des votes des participants. L'inspecteur complète le tableau d'analyse des votes (ANNEXE 3).

Révélation des rôles et des manquements dissimulés (OPTION).

#### 7. Discussion collective (15 à 30 min) :

Qui était vraiment responsable ? Qu'aurait-on pu faire autrement ? Quels enseignements en tirer ?

Que proposez-vous comme mesure de prévention afin d'éviter la survenance d'un accident de travail similaire ?

## QUESTIONS GÉNÉRALES (à poser à tout le monde)

- Quel est votre rôle exact dans ce chantier ?
  - Pouvez-vous me donner un exemple concret de votre dernière action sur ce chantier ?
  - Est-ce que vous avez exercé une autorité sur une autre personne ici présente ?
  - Vous sentez-vous observateur, exécutant ou décisionnaire ?
  - Qui était responsable de la sécurité à ce moment précis ?
  - Avez-vous connaissance d'un défaut ou d'un écart signalé avant l'accident ?
  - Quand avez-vous vu la victime pour la dernière fois avant l'accident ?
  - Avez-vous été présent lors de la dernière réunion de coordination ? De quand date-t-elle ?
  - Qui a validé l'accès à la zone de travail ce jour-là ?
  - Un contrôle de l'échafaudage a-t-il été effectué avant l'accident, si oui quand ?
  - Qui aurait dû organiser la dernière réunion de sécurité ?
  - Qui était responsable de transmettre les consignes au sous-traitant ?
  - Qui aurait dû vérifier l'accès à la zone de travail ?
  - Qui ici savait exactement qui travaillait ce jour-là ?
  - Qui ici aurait dû interdire l'accès à l'échafaudage ?
  - Qui était responsable de mettre à jour le PSS ?
  - Qui peut me confirmer que le rapport de coordination avait bien été partagé ?
  - Qui a produit le dernier rapport écrit lié à ce chantier ?
  - Qui a été alerté en premier après l'accident ?
  - À qui la victime devait-elle faire remonter un problème de sécurité ?
  - Qui ici avait la capacité d'interrompre les travaux immédiatement ?
  - Qui était sur site dans les 48h précédent l'accident ?
  - Avez-vous déjà accompagné une inspection du chantier ?
  - Qui peut me décrire précisément l'état du chantier le matin de l'accident ?
  - Étiez-vous en charge du suivi quotidien sur site ?
- 

## MAÎTRE D'OUVRAGE

- Quelle est la dernière fois que vous avez eu un retour du terrain ?
  - Assitez-vous aux réunions de coordination ?
  - Avez-vous exigé un suivi régulier du coordinateur sécurité santé ?
  - Comment veillez-vous à l'application du plan de sécurité et de santé ?
  - Quels critères de sécurité avez-vous imposés dans le cahier des charges ?
- 

## CSS – PROJET

- À quelle date le PSS a-t-il été transmis à la phase Réalisation ?
  - Des risques spécifiques (chutes, sous-traitance multiple) avaient-ils été identifiés ?
  - Le PSS intégrait-il des phases critiques, comme le travail en hauteur ?
  - Qu'avez-vous transmis comme recommandations concrètes ?
- 

## CSS – RÉALISATION

- Avez-vous visité le chantier récemment ? Qu'y avez-vous constaté ?
- Aviez-vous reçu des remarques d'autres intervenants sur la zone concernée ?
- Le PSS Réalisation a-t-il été mis à jour suite à des observations ?
- Avez-vous alerté l'entrepreneur ou le MOE sur des manquements ?
- La victime figurait-elle sur un registre d'accueil sécurité ?
- Avez-vous reçu les « PPSS » des entrepreneurs ?

---

## **MAÎTRE D'ŒUVRE – CONTRÔLE**

- Avez-vous noté des non-conformités lors de vos dernières visites ?
  - Votre cahier de mission comprend-il le contrôle des mesures de sécurité ?
- 

## **MAÎTRE D'ŒUVRE – CONCEPTION**

- Les plans prévoyaient-ils des mesures particulières au niveau de la sécurité ?
- 

## **ENTREPRENEUR GÉNÉRAL**

- Qui était votre référent sécurité sur le terrain ?
  - Quelles consignes précises ont été données à vos sous-traitants ?
  - Avez-vous eu connaissance d'un retard ou d'une pression de planning ?
  - Avez-vous vérifié l'échafaudage ou les dispositifs avant leur usage ?
- 

## **ENTREPRENEUR 1**

- Avez-vous communiqué les consignes de sécurité à votre propre sous-traitant ?
  - Êtes-vous intervenu dans le montage des installations ?
  - La victime faisait-elle partie de votre équipe initiale ?
  - Avez-vous signé une fiche d'accueil sécurité ?
- 

## **ENTREPRENEUR 2**

- Qui vous a remis les consignes sécurité ?
  - Avez-vous formé vos travailleurs pour le travail en hauteur ?
  - Aviez-vous un équipement de protection individuelle ce jour-là ?
  - Pourquoi avez-vous accepté de travailler dans ces conditions ?
- 

## **CONSEILLER EN PRÉVENTION (MO)**

- Avez-vous participé à l'élaboration du plan de sécurité santé ?
  - Quelle est votre dernière recommandation avant l'accident ?
  - Avez-vous déjà signalé une situation dangereuse non traitée ?
-

## **ANNEXE 1 - Grille de Déduction – Jeu de Rôle Sécurité Chantier**

Utilisez cette grille pour suivre les réponses des participants, noter vos soupçons, et déduire leur rôle caché. Cochez les cases selon les éléments entendus pendant l'enquête. Utilisez les colonnes 'Indices' et 'Rôle supposé' pour orienter votre stratégie.

Nom du joueur	A été alerté	Présent sur chantier	Produit un document	Indices relevés	Rôle supposé
A					
B					
C					
D					
E					
F					
G					
H					
I					
J					
K					
L					
M					
N					
O					

Observations générales :

## **ANNEXE 2 - Fiche de Vote – Enquête Sécurité Chantier**

Chaque joueur complète cette fiche après la phase d'enquête. Indiquez qui, selon vous, est responsable d'un manquement grave ayant contribué à l'accident.

Nom du joueur	Rôle	Responsable ? (Oui / Non)
A		
B		
C		
D		
E		
F		
G		
H		
I		
J		
K		
L		
M		
N		
O		

Commentaires ou justifications :

Nom et signature du joueur : \_\_\_\_\_

### ANNEXE 3 - Tableau d'Analyse des Votes – Déduction des Rôles (15 joueurs)

Ce tableau permet de comparer les votes émis par chaque joueur sur les rôles supposés des autres participants. À la fin, indiquez combien de fois le rôle réel a été correctement deviné.

Joueur	Rôle réel	Votes									
		Vote joueur A	Vote joueur B	Vote joueur C	Vote joueur D	Vote joueur E	Vote joueur F	Vote joueur G	Vote joueur H	Vote joueur I	Votes corrects

A /

B /

C /

D /

E /

F /

G /

H /

I /

J /

Joueur	Rôle réel	Votes					Votes corrects
		Vote joueur K	Vote joueur L	Vote joueur M	Vote joueur N	Vote joueur O	

K /

L /

M /

N /

O /

## **ANNEXE 4 - Affiches pliables – Identifiants des joueurs (A à O)**

Imprimez ce document en format paysage. Pliez chaque page en deux pour former un chevalet de table avec le nom du joueur visible des deux côtés.

# Joueur A

# Joueur A

# **Joueur B**

# **Joueur B**

# Joueur C

# Joueur C

# **Joueur D**

# **Joueur D**

# Joueur E

# Joueur E

# Joueur F

# Joueur F

# **Joueur G**

# **Joueur G**

# Joueur H

# Joueur H

# Joueur I

# Joueur I

# Joueur J

# Joueur J

# Joueur K

# Joueur K

**Joueur L**

**Joueur L**

# Joueur M

# Joueur M

# Joueur N

# Joueur N

# Joueur O

# Joueur O

**ANNEXE 5 – Cartes joueurs – Identifiants les différents rôles**

Imprimez ce document en format portrait (RECTO/VERSO).



## L'inspection vous parle

Chantier



Le partage en sécurité



## Inspecteur

Objectif : Anime l'enquête et pose les bonnes questions.

Demande des preuves concrètes :  
PSS, rapports, alertes.

Ne prend aucun parti, mais détermine  
les responsabilités finales.



Le partage en sécurité



## L'inspection vous parle

Chantier



Le partage en sécurité



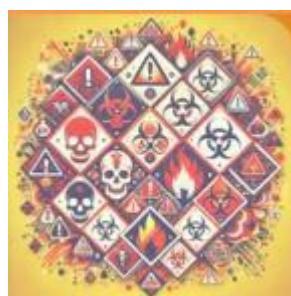
### **Maître d'ouvrage**

Objectif : Demande des comptes aux différents intervenants.

Tente de réduire les coûts et de minimiser sa responsabilité.



Le partage en sécurité



## L'inspection vous parle

Chantier



Le partage en sécurité



### **CSS Réalisation**

Objectif : Tente d'identifier les défaillances au PSS.

En charge des visites, du PSS et du suivi.  
Coordonne l'application des principes généraux



Le partage en sécurité



## L'inspection vous parle

Chantier



Le partage en sécurité



### **Maître d'œuvre (exécution)**

Objectif : Protège ses intérêts et montre qu'il a bien coordonné.

Peut se défendre avec des  
plannings

Donne des instructions aux  
sous-traitants



Le partage en sécurité



**L'inspection vous parle**

Chantier



Le partage en sécurité



### **Entrepreneur 1**

Objectif : Se décharge de la faute.

Peut insinuer que les responsabilités  
sont mal définies.



Le partage en sécurité



## L'inspection vous parle

Chantier



Le partage en sécurité



## **Entrepreneur 2**

Objectif : Minimise son rôle dans l'accident.

A exécuté les travaux.

Peut nier avoir eu connaissance des dangers.

Peut avoir accepté un risque par manque d'instructions.



Le partage en sécurité



## L'inspection vous parle

Chantier



Le partage en sécurité



**Maître d'Œuvre –  
Conception (Architecte)**

Objectif : Se défend sur les choix de conception.



Le partage en sécurité



## L'inspection vous parle

Chantier



Le partage en sécurité



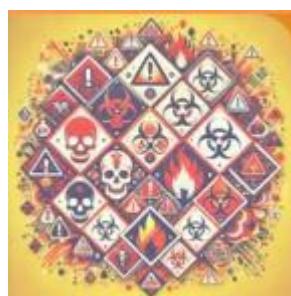
### **CSS Projet**

Objectif : Tente d'identifier les défaillances au PSS.

Peut défendre les choix de planification.  
Veiller à l'application des principes généraux



Le partage en sécurité



## L'inspection vous parle

Chantier



Le partage en sécurité



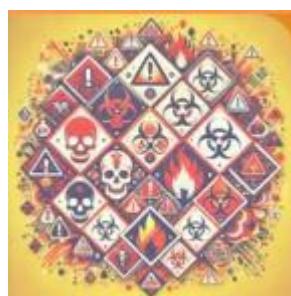
### Témoin

Objectif : Illustrer le rôle du  
climat de travail

Était présent lors de l'accident.  
Peut avoir vu une anomalie mais  
hésite à parler.



Le partage en sécurité



**L'inspection vous parle**

Chantier



Le partage en sécurité



## **Victime 2**

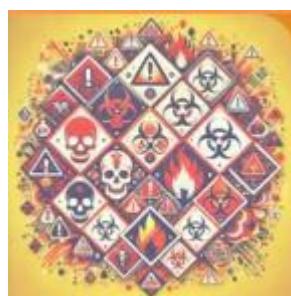
Objectif : Mettre en lumière le manque d'encadrement

Peut répondre à des questions, mais reste fragile, confus, voire amnésique.

Peut fournir des éléments clés involontaires : “Je n'avais pas compris”, “On m'a dit d'aller vite”



Le partage en sécurité



**L'inspection vous parle**

Chantier



Le partage en sécurité



### **Maître d'œuvre (contrôle de l'exécution)**

Objectif : Justifie les inspections faites correctement.



Le partage en sécurité



## L'inspection vous parle

Chantier



Le partage en sécurité



**Conseiller en prévention**  
**MO**

**Objectif :** Participe au rapport circonstancié.



Le partage en sécurité